

抚顺市中小企业数字化转型工作指南

抚顺市成功入选国家第三批中小企业数字化转型城市试点，为顺利推进后续中小试点企业改造与支持政策对接，梳理政策要点如下，供拟改造企业参考。

改造对象：抚顺市石油化工及精细化工、冶金高端新材料、高端装备制造、现代轻工等试点行业企业及产业链相关上下游企业（以下简称企业）。

参与机构：抚顺市中小企业数字化转型服务商（以下简称服务商）。

奖补资金安排：利用国家专项资金，对有实际开展数字化转型改造项目的企业，在国家验收要求条件的情况下，按最终核定项目投资额的一定比例给予补贴，补贴上限不超过 50 万元。

（具体补贴金额及比例以市工信局官网发布的通知为准）

改造项目认定时间范围：2025 年 9 月起至 2027 年 9 月止。

制造业企业改造项目验收通过核心关键条件（参考）：

1. 项目验收申请书，包括项目验收申请表、服务商承诺书、项目竣工报告。
2. 项目已完成的投资清单及实际投资额相关凭证（合同、发票、付款凭证等），按投资清单顺序排列。
3. 数字化转型评测等级报告（数字化转型改造前和改造后两份报告）。
4. 企业咨询诊断报告及改造前后的影像资料。

符合验收及申请补助要求的产品或服务范围（参考）：

1. 与数字化改造相关的软件、云服务，如：

（1）研发设计类：CAD、CAE、CAPP、CAM、数字孪生等

（2）生产制造：MES、APS、PLM、PDM 等

（3）质量管理类：、QMS、LIMS 等

（4）运营管理类：ERP、CRM、SRM、SCM、OA、BI、FMIS 等

（5）仓储物流：BOM、WMS 等

（6）云服务：公有云、私有云、混合云等

2. 网关、路由等必要的数据采集传输设备，如：

（1）数据采集传感器、网关、路由等

工作流程

为进一步明确改造企业开展数字化转型工作步骤，依据上述内容，梳理如下工作流程：

一、企业数字化转型工作流程：

1. 改造准备阶段：了解政策、确定企业参与人员；

2. 需求诊断阶段：配合智库、服务商等单位开展需求调研；

3. 供需对接阶段：明确改造内容并与服务商签订改造合同；

4. 项目改造阶段：由服务商为企业提供改造服务；

5. 项目交付和定级验收阶段：服务商协助企业准备验收申请材料；

6. 政策兑付阶段：对符合补助要求的企业公示后依照相关管理办法发放补贴。

二、企业改造验收和申报补贴流程：

1. **企业申报。**试点企业完成数字化改造，通过试运行和内部验收后，组织提交验收申请和申报补贴相关材料。验收材料需打印成纸质版并加盖单位公章，并在企业留存用于后期核查，电子版同步报送（电子版待抚顺市中小企业数字化转型公共服务平台上线后上传至平台相关服务板块），申报企业对材料的真实性承担法律责任。

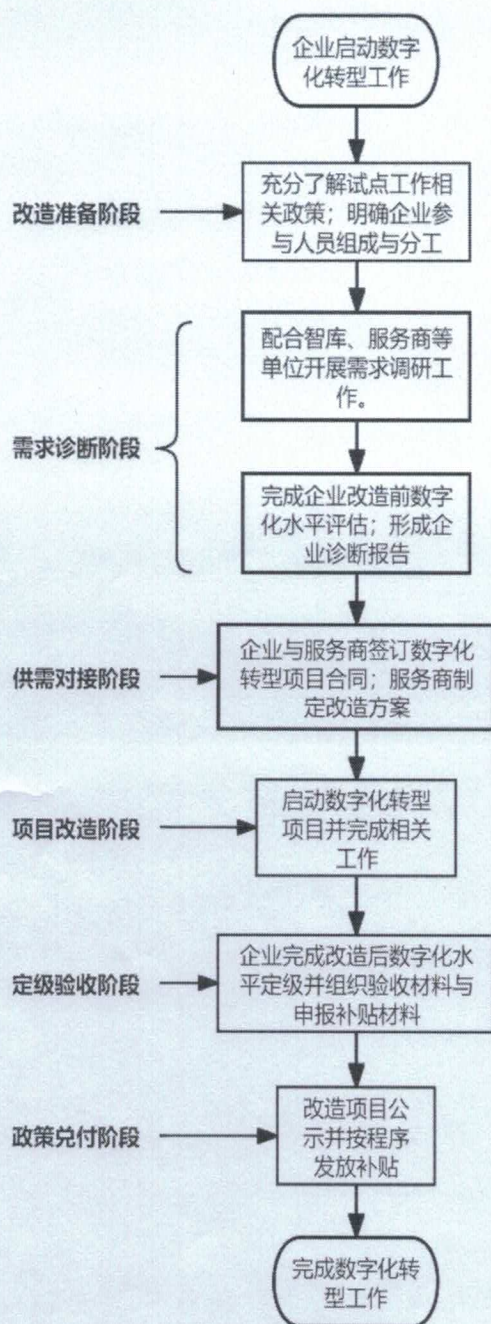
2. **初步审核。**市工业和信息化局委托第三方服务机构进行初步审核（线上）。对试点企业实际实施情况进行初步确认，并对提交的验收材料进行规范性审核。

3. **定级验收。**市工业和信息化局委托第三方服务机构进行定级和现场验收（线下）。第三方服务机构依据最新版的《中小企业数字化水平评测指标（2024年版）》，深入企业现场评测定级工作。第三方服务机构组织专家组成验收组，根据项目实施情况，核定实施期限、实施内容和投资金额，出具验收意见。验收结果分为通过和限期整改。限期整改的企业整改期限不超过30个工作日，整改完成后再次组织专家验收，仍不通过，则取消本次试点资格。

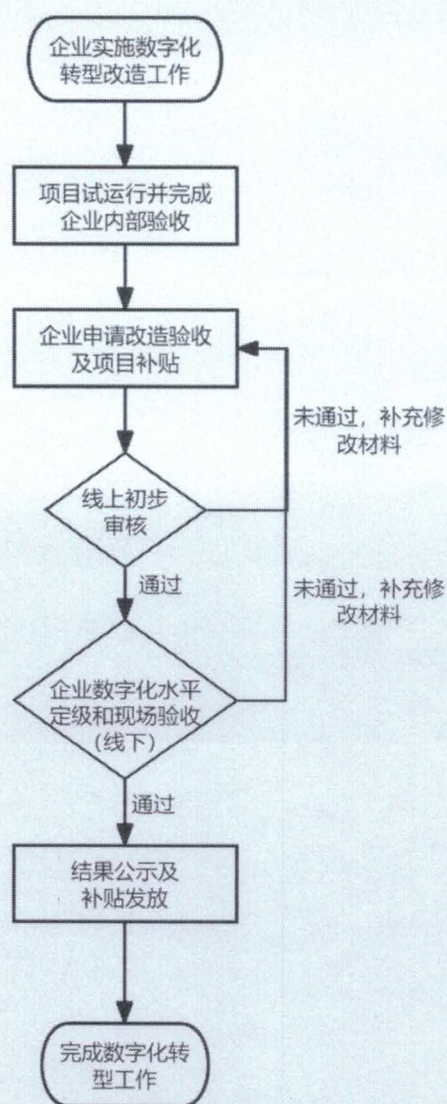
4. **结果公示。**市工业和信息化局适时分批向社会公示验收结果。

5. **资金拨付。**第三方服务机构负责核定项目投资金额并提出资金分配建议，经市工业和信息化局审核并报市政府批准后，市财政局拨付奖补资金。获得奖补资金的企业要建立资金补贴专项拨款使用台账并配合有关部门开展绩效评价等工作。

附 1：企业数字化转型工作流程



附 2：企业申请补贴流程



抚顺市中小企业数字化转型城市试点项目 咨询诊断事前准备要求

一、服务商推荐的被诊企业

1. 被诊断企业与服务商应在诊断启动前建立良好的合作基础与互信机制。

2. 鼓励双方在诊断前进行非正式交流，增进了解，为高效诊断奠定基础。

3. 被诊断企业应具备明确的数字化转型意愿与需求，应具备转化为数转项目的能力。

4. 拟被诊断企业对自身的数字化应用有一定的了解，有专业的对接人员（团队）全程参与诊断座谈，确保信息传递的准确性与深度。

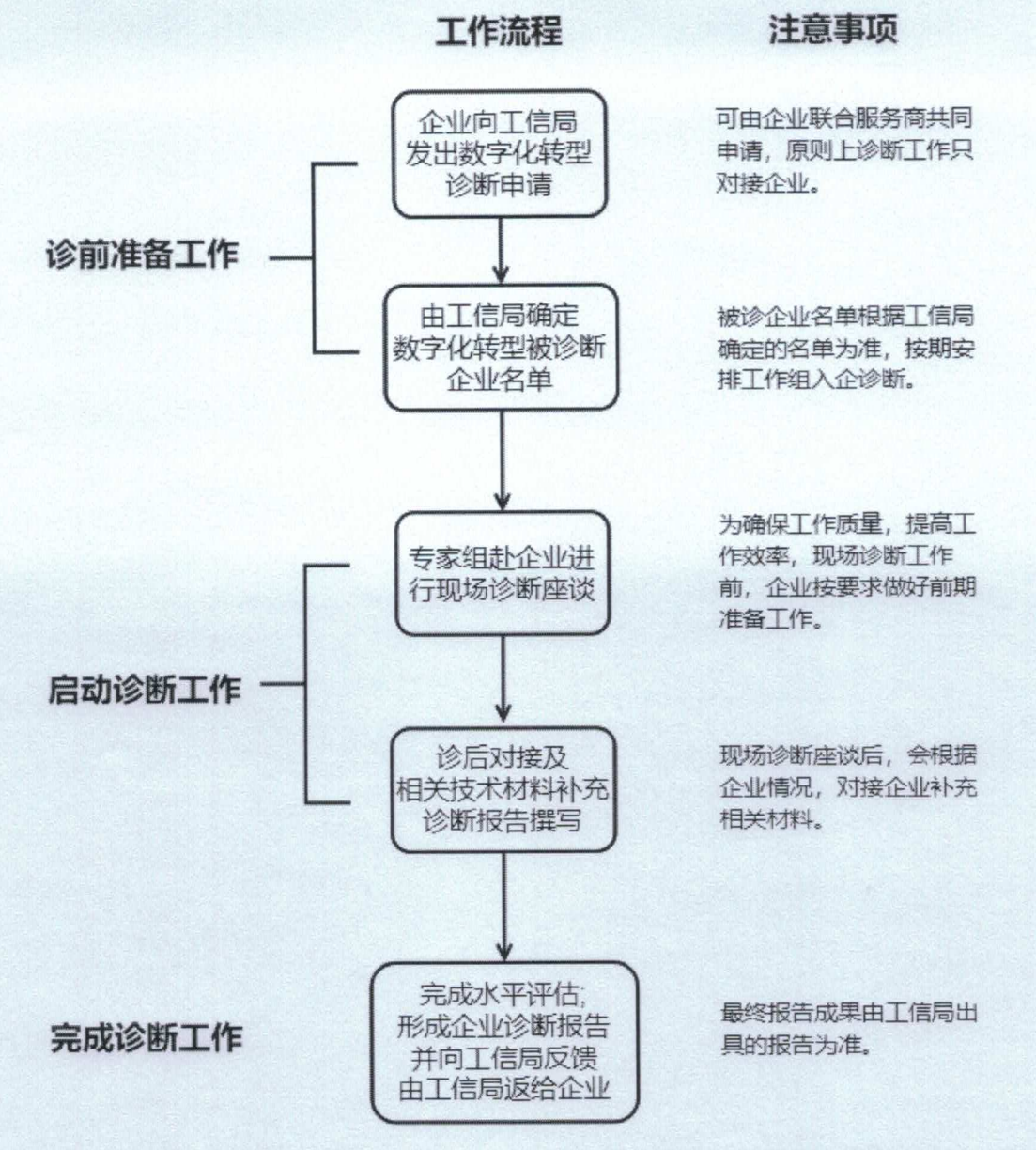
5. 被诊断企业应与服务商协同，在诊断工作正式开始前，完成基础材料与信息的梳理准备工作，详见附件。

二、县区工信推荐的被诊企业

1. 被诊断企业应具备明确的数字化转型意愿与需求，应具备转化为数转项目的能力。

2. 拟被诊断企业对自身的数字化应用有一定的了解，有专业的对接人员（团队）全程参与诊断座谈，确保信息传递的准确性与深度。

3. 被诊断企业应在诊断工作正式开始前，完成基础材料与信息的梳理准备工作，详见附件。



附件：企业基本情况

一、企业基本情况

企业基本情况表			
企业名称		所属县(市、区)	
注册地址		企业信用代码	
企业联系人		联系方式	
企业总人数		数字化人员数量	
企业基本情况	(500字以内)		
企业性质	☐ 国有企业 ☐ 集体企业 ☐ 股份合作企业 ☐ 联营企业 ☐ 有限责任公司 ☐ 股份有限公司 ☐ 其他 _____		
企业规模	☐ 中型企业 ☐ 小型企业 ☐ 微型企业 (中小企业规模类型自 https://baosong.miit.gov.cn/ScaleTest) ☐ 规模以上企业 ☐ 规模以下企业		
优质中小企业情况	☐ 无 ☐ 专精特新“小巨人”企业 ☐ 专精特新中小企业 ☐ 创新型中小企业 ☐ 制造业单项冠军企业 ☐ 其他_____		
数字化水平自评测等级	☐ 无等级 ☐ 一级 ☐ 二级 ☐ 三级 ☐ 四级		
所属细分行业	☐ 石油化工及精细化工 ☐ 冶金高端新材料 ☐ 高端装备制造 ☐ 现代轻工		
上年度营业收入(万元)		上年度利润(万元)	
上年度人均营业收入(万元)		已有数字化转型投入(万元)	
实施数字化转型拟投入预算(万元)			
数字化转型方面获得荣誉			
拟实施数字化转型方向(可多选)	研发设计类: ☐ CAD ☐ CAE ☐ CAPP ☐ CAM ☐ 数字孪生 ☐ 其他_____ 生产制造: ☐ MES ☐ APS ☐ PLM ☐ PDM ☐ 其他_____		

	质量管理类: ☐ QMS ☐ LIMS ☐ 其他_____
	运营管理类: ☐ ERP ☐ CRM ☐ SRM ☐ SCM ☐ OA ☐ BI ☐ FMIS ☐ 其他_____
	仓储物流: ☐ BOM ☐ WMS ☐ 其他_____

(一) 企业简介

描述企业的名称、产值规模、员工数量及构成、主导产品、行业地位与特色优势、人员规模、市场份额、上年度销售收入和利税情况等。

(二) 组织架构及管理制度

1.描述企业的组织架构情况，介绍数字化相关部门的人员数量及构成以及在数字化转型中的具体角色和职责。

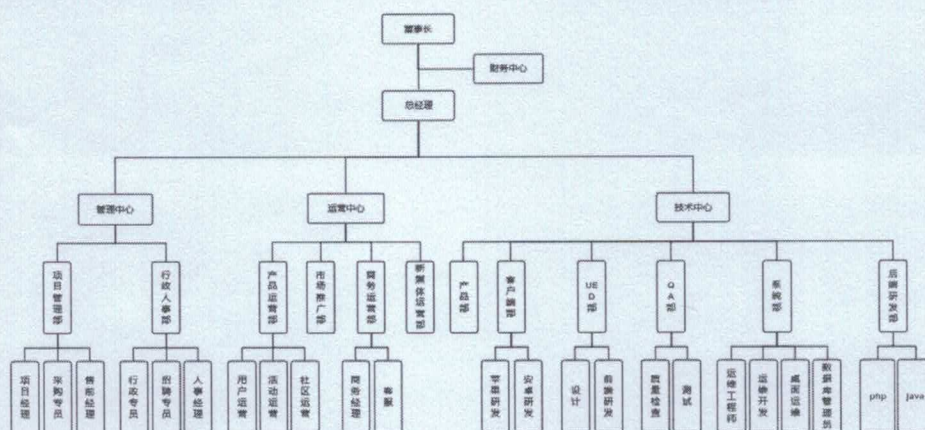


图 1 组织架构图（示例，可多图）

2.描述企业数字化相关管理制度建设情况，如数字化转型所需的绩效管理、考核方案、激励机制等管理制度、跨部门数字化转型合作机制、数字化信息系统管理相关制度规范等；管理制度实施情况和效果等。